

Ссылка для цитирования этой статьи:

Байназаров И.Н. Обеспечение устойчивости и сбалансированности как инструмент адаптации региональных экономических систем к санкционному давлению // Human Progress. 2025. Том 12, Вып. 1. URL: http://progress-human.com/images/2026/Tom12_1/Baynazarov.pdf DOI 10.46320/2073-4506-2026-1a-1.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ И СБАЛАНСИРОВАННОСТИ КАК ИНСТРУМЕНТ АДАПТАЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ К САНКЦИОННОМУ ДАВЛЕНИЮ

Байназаров Ирандык Наилович

кандидат исторических наук, доцент,
заместитель директора,

Институт рыбопромыслового флота,

Камчатский государственный технический университет
г. Петропавловск-Камчатский, Российская Федерация

Аннотация. Усиление санкционного давления на национальную экономику Российской Федерации и необходимость поиска эффективных механизмов адаптации на уровне регионов, обладающих значительной дифференциацией социально-экономического развития, определяет актуальность исследования. Объект исследования - региональные экономические системы Российской Федерации в условиях внешних ограничений. Предмет исследования - механизмы обеспечения устойчивости и сбалансированности как инструменты адаптации региональных экономик к санкционному давлению. Цель работы - теоретическое обоснование и разработка практических рекомендаций по использованию принципов устойчивости и сбалансированности для адаптации региональных экономических систем. Задачи исследования: 1. эвристический анализ понятийного аппарата; 2. оценка влияния санкционного давления на региональный уровень; 3. разработка методических подходов к оценке адаптационного потенциала; 4. формулировка рекомендаций для органов регионального управления. Определены ключевые компоненты устойчивости и сбалансированности. Предложена система индикаторов для мониторинга адаптационных процессов. Выявлены типы регионов по характеру их реакции на внешние шоки.

Ключевые слова: устойчивость региональных экономических систем, сбалансированность экономики, адаптация к санкциям, санкционное давление, адаптационный потенциал региона, экономическая безопасность региона.

Введение

Адаптация экономики к санкционному давлению представляет собой комплексную задачу, успешность решения которой во многом определяет сохранение экономического суверенитета и социальной стабильности государства, при этом фокус внимания зачастую сосредоточен на макроэкономическом уровне и федеральных мерах поддержки, в то время как региональный аспект адаптации остается менее изученным, но не менее значимым. Регионы будучи первичными субъектами хозяйствования, непосредственно ощущают последствия ограничений через разрыв кооперационных связей, сокращение инвестиций, дисбалансы на рынках труда и товаров. Неоднородность пространственного развития России обуславливает различную степень уязвимости и, соответственно, различные адаптационные возможности территорий и поэтому важность адаптации на уровне регионов состоит в необходимости локализации и нейтрализации негативных последствий, обеспечении бесперебойного функционирования критически важных отраслей и социальной инфраструктуры, а также в поиске новых точек роста в изменившихся условиях. Эффективная региональная адаптация является фундаментом для общей устойчивости национальной экономики, позволяя трансформировать вызовы в возможности для импортозамещения, технологического обновления и усиления внутренней кооперации. Настоящее исследование инструментов, обеспечивающих устойчивость и сбалансированность региональных систем, представляет собой актуальную научную и практическую задачу.

Материалы и методы

В настоящем исследовании применяется комплекс общенаучных и специальных методов, теоретической основой послужили работы отечественных и зарубежных ученых в области региональной экономики [1], [2], [3], экономической устойчивости [4], [5], [6] и теории адаптации [7], [8], [9]. Информационную базу исследования составили данные Росстата, материалы Министерства экономического развития РФ, отчеты региональных правительств, а также аналитические обзоры специализированных институтов.

Устойчивость региональной экономической системы понимается как ее способность сохранять функциональность и траекторию развития при воздействии внешних и внутренних дестабилизирующих факторов, а также возвращаться в состояние равновесия после шока, а сбалансированность рассматривается как динамическое состояние пропорциональности и согласованности между ключевыми элементами системы: производственным, финансовым, социальным и экологическим блоками, обеспечивающее ее эффективное и стабильное функционирование в долгосрочной перспективе. Адаптация региональных экономических

систем трактуется как процесс структурных и институциональных изменений, направленных на минимизацию негативных последствий внешнего давления и использование новых возможностей для развития через перестройку внутренних связей, диверсификацию экономики и модернизацию управления. Санкционное давление определяется как комплекс целенаправленных ограничительных мер экономического, финансового и технологического характера, вводимых иностранными государствами или их объединениями, с целью оказания влияния на политику и экономику страны-объекта.

Методология исследования базируется на системном подходе, позволяющем рассматривать регион как сложную открытую систему, взаимодействующую с внешней средой при этом использовались методы сравнительного и структурного анализа для оценки различий между регионами. Для обобщения теоретических положений и формулировки выводов применялся метод научной абстракции.

Результаты и обсуждение

Мы можем выделить ключевые компоненты устойчивости и сбалансированности, которые непосредственно влияют на адаптационный потенциал региона, к ним относятся: производственно-технологическая диверсификация, обеспечивающая замещение утраченных импортных компонентов и гибкость перераспределения ресурсов; финансовая самодостаточность и устойчивость бюджета; развитость внутренней и межрегиональной кооперации; качество человеческого капитала и емкость регионального рынка труда; эффективность институтов регионального управления. На основе данных компонентов была разработана система индикаторов, позволяющая проводить сравнительную оценку регионов, для иллюстрации применения предложенного подхода была проведена типологизация регионов по уровню адаптационного потенциала к санкционному давлению. В качестве базовых показателей использовались: доля обрабатывающих производств в ВРП (индикатор диверсификации), отношение собственных доходов бюджета к расходам (индикатор финансовой устойчивости), уровень инвестиций в основной капитал за счет собственных средств предприятий (индикатор самостоятельности), коэффициент миграционного прироста (косвенный индикатор привлекательности и качества жизни). На основе агрегирования и ранжирования данных показателей за последний доступный период были условно выделены четыре группы регионов, сводные данные представлены в таблице 1.

Таблица 1

Типология по группам регионов

Группа регионов	Характеристика адаптационного потенциала	Условные примеры регионов (по типам экономик)	Ключевые выявленные уязвимости
Группа 1. Высокий потенциал	Диверсифицированная промышленность, высокие собственные доходы бюджета, развитая внутренняя кооперация, сильные институты управления	Регионы с развитым ВПК и высокотехнологичными секторами, крупные промышленные центры	Зависимость от экспортных поставок комплектующих высоких переделов, риски интеллектуальной блокады
Группа 2. Средний потенциал	Умеренная диверсификация, зависимость бюджета от трансфертов, наличие одной-двух доминирующих отраслей, удовлетворительное качество управления	Регионы агропромышленной специализации, регионы с добывающей промышленностью (не сырьевые гиганты)	Сильная зависимость от импортной техники и семян, уязвимость логистических цепочек, ограниченный внутренний рынок сбыта
Группа 3. Пониженный потенциал	Низкая диверсификация, высокая дотационность бюджета, слабое развитие перерабатывающих производств, отток населения	Монопрофильные депрессивные регионы, ряд регионов Дальнего Востока и Севера	Катастрофическая зависимость от единственного предприятия, деградация инфраструктуры, дефицит кадров
Группа 4. Неоднозначный потенциал (сырьевая зависимость)	Высокие бюджетные доходы за счет добывающего сектора, низкая диверсификация, зависимость от мировых цен, высокий уровень инвестиций	Регионы-лидеры по добыче нефти и газа	Макроэкономическая волатильность, слабое развитие смежных отраслей, экологические риски как потенциальный инструмент давления

Источник: разработано автором

Адаптационный потенциал региона не коррелирует напрямую с текущим уровнем его валового регионального продукта, так регионы группы 4, демонстрирующие высокие абсолютные (по величине) экономические показатели, оказываются уязвимыми из-за сырьевой зависимости и низкой диверсификации, что подтверждает тезис о необходимости структурной сбалансированности как основы устойчивости. Во-вторых, ключевым фактором, отличающим группу 1 от остальных, является не столько объем производства, сколько глубина переработки и развитость кооперационных сетей внутри региона и с соседями, что указывает на то, что адаптация эффективна там, где экономика представляет собой не набор изолированных предприятий, а связанную производственную экосистему. В-третьих, для регионов группы 2 и 3 критическим ограничением выступает слабость собственной финансовой базы, что делает их зависимыми от федеральных трансфертов и сужает пространство для маневра при реализации адаптационных программ, что подчеркивает важность фискальной сбалансированности как инструмента обеспечения операционной самостоятельности. Четвертый вывод заключается в том, что у каждой группы регионов, независимо от потенциала, существуют специфические уязвимости. Для высокотехнологичных регионов это зависимость от критического импорта, для аграрных от импорта средств производства, для сырьевых от конъюнктуры мировых рынков. Следовательно, универсальной стратегии адаптации не существует, необходим дифференцированный подход, учитывающий структурный профиль территории. Практическим результатом исследования является разработанная типология, которая может служить основой для формирования адресной региональной политики: Для регионов группы 1 приоритетом должна стать поддержка НИОКР и создание замкнутых технологических цепочек; Для группы 2 ключевым является развитие логистической инфраструктуры и перерабатывающих производств; Для группы 3 необходимы комплексные программы диверсификации и поддержки человеческого капитала; Для группы 4 стратегической задачей видится направление ресурсных доходов в создание несырьевого сектора и развитие человеческого потенциала. Обеспечение устойчивости и сбалансированности региональных экономических систем в условиях санкционного давления требует системного подхода, сочетающего меры по усилению внутренней кооперации, диверсификации экономической структуры, укреплению финансовой самостоятельности и развитию институтов, способных оперативно реагировать на вызовы.

Заключение

Обеспечение устойчивости и сбалансированности региональных экономических систем является фундаментальным инструментом их адаптации к санкционному давлению, наглядно это подтвердил теоретический анализ - устойчивость, понимаемая как способность системы противостоять шокам и восстанавливаться и сбалансированность, трактуемая как динамическая пропорциональность ее ключевых элементов, выступают взаимодополняющими характеристиками, определяющими адаптационный потенциал территории. Практическая значимость работы заключается в разработке подходов к оценке данного потенциала на основе системы индикаторов, отражающих уровень диверсификации, финансовой самостоятельности, кооперационной связанности и качества институтов. Результатом применения предложенной методики стала типология регионов, которая наглядно демонстрирует, что уровень валового продукта не является гарантией успешной адаптации, в отличие от структурной сложности, выявлено, что ключевыми уязвимостями даже для потенциально сильных регионов остаются зависимость от критического импорта и технологических разрывов, что требует целенаправленной политики импортозамещения в связке с развитием научно-технического потенциала. Для регионов с низким адаптационным потенциалом первостепенное значение приобретают меры федеральной поддержки, направленные на преодоление инфраструктурных ограничений, стимулирование диверсификации и удержание человеческого капитала. Эффективная адаптация к санкционному давлению возможна лишь при условии реализации дифференцированной региональной политики, основанной на принципах укрепления внутренней сбалансированности, развития горизонтальных кооперационных связей и повышения финансово-экономической самостоятельности субъектов Российской Федерации. Дальнейшие исследования целесообразно сфокусировать на количественной верификации предложенных индикаторов и разработке комплексных моделей адаптационных сценариев для каждого типа региональных экономик.

Список литературы

1. Атагулыева Н. Роль региональной экономики в развитии национальной экономики / Н.Атагулыева, С.А. Абдыресулов // Вестник науки. 2023. Т. 1, № 2 (59). С. 6-9. EDN EKRBCG.
2. Гехаева П.Т. Эффект глобализации на развитие региональных экономик / П.Т. Гехаева, М.А. Коробкова, В.Е. Устинов // Экономика и управление: проблемы, решения. 2025. Т. 6, № 1 (154). С. 47-53. DOI 10.36871/ek.up.p.r.2025.01.06.006. EDN ПЕBSJ.

3. Дондокова Е.Б. Трансформация понимания региональной экономики / Е.Б. Дондокова, О. П. Танхаев, Ж. Б. Батожаргалова // Вестник Пермского университета. Серия: Экономика. 2025. Т. 20, № 4. С. 491-504. DOI 10.17072/1994-9960-2025-4-491-504. – EDN MYAXND.
4. Зимич И.Л. Экономическая безопасность региона как императив обеспечения устойчивости регионального развития / И.Л. Зимич, В.В. Дорофеева // Проблемы межрегиональных связей. 2025. № 29 (1). С. 16-20. DOI 10.54792/24145734_2025_29_16_20. EDN NNTJXS.
5. Артеменко М.А. Комплексная оценка экономической устойчивости региона как инструмента обеспечения его сбалансированного развития и экономической безопасности / М.А. Артеменко, Г.А. Шагаев // Управленческий учет. 2025. № 11. С. 49-55. EDN TJROOZ.
6. Боркова Е.А. Анализ устойчивости регионов Северо-Западного федерального округа: построение Саати-матрицы по экономическим, социальным и экологическим индикаторам / Е.А. Боркова, А.Г. Бездудная // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2025. № 4 (154). С. 42-48. EDN VNRPXI.
7. Тихонов Д.В. Адаптация теории автоматического управления к менеджменту современной Российской организации / Д.В. Тихонов, О.В. Калинина // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. 2025. № 1. С. 7-17. DOI 10.24143/2073-5537-2025-1-7-17. EDN YFYYNK.
8. Фомина М.В. Адаптации бизнеса в цифровой среде: теория и стратегические направления / М.В. Фомина // Торговля, сервис, индустрия питания. 2025. Т. 5, № 1. С. 92-103. EDN GLJLQH.
9. Гавриленко Н.Г. Адаптация методов теории распознавания образов в решении задач по анализу поведения человека / Н.Г. Гавриленко, И.А. Заворовский // Известия Тульского государственного университета. Технические науки. 2025. № 1. С. 189-201. DOI 10.24412/2071-6168-2025-1-189-190. EDN DETDLQ.

ENSURING SUSTAINABILITY AND BALANCE AS A TOOL FOR ADAPTING REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS TO SANCTIONS

Baynazarov Irandyk Nailovich

Candidate of Historical Sciences,
Associate Professor, Deputy Director,
Institute of the Fishing Fleet,
Kamchatka State Technical University
Petropavlovsk-Kamchatsky, Russian Federation

Abstract. The increasing pressure of sanctions on the national economy of the Russian Federation and the need to find effective adaptation mechanisms at the regional level, characterized by significant differentiation in socio-economic development, determine the relevance of this study. The object of this study is the regional economic systems of the Russian Federation under external restrictions. The subject of this study is the mechanisms for ensuring sustainability and balance as tools for adapting regional economies to sanctions. The objective of this study is to theoretically substantiate and develop practical recommendations for using the principles of sustainability and balance to adapt regional economic systems. Research objectives: 1. Heuristic analysis of the conceptual framework; 2. Assessment of the impact of sanctions on the regional level; 3. Development of methodological approaches to assessing adaptive potential; 4. Formulation of recommendations for regional governments. Key components of sustainability and balance are identified. A system of indicators for monitoring adaptation processes is proposed. Types of regions are identified based on the nature of their response to external shocks.

Key words: sustainability of regional economic systems, economic balance, adaptation to sanctions, sanctions pressure, regional adaptation potential, regional economic security.

References

1. Atagul'eva N. The Role of Regional Economy in the Development of the National Economy / N. Atagul'eva, S. A. Abdyresulov // *Science Bulletin*. 2023. Vol. 1, No. 2 (59). Pp. 6-9. EDN EKRBCG.
2. Gekhaeva P. T. The Effect of Globalization on the Development of Regional Economies / P. T. Gekhaeva, M. A. Korobkova, V. E. Ustinov // *Economy and Management: Problems, Solutions*. 2025. Vol. 6, No. 1 (154). Pp. 47-53. DOI 10.36871/ek.up.p.r.2025.01.06.006. EDN IIEBSJ.
3. Dondokova E. B. Transformation of Understanding of Regional Economy / E. B. Dondokova, O. P. Tankhaev, J. B. Batozhargalova // *Bulletin of Perm University. Series: Economics*. 2025. Vol. 20, No. 4. pp. 491-504. DOI 10.17072/1994-9960-2025-4-491-504. – EDN MYAXND.
4. Zimich I. L. Economic security of a region as an imperative for ensuring sustainability of regional development / I. L. Zimich, V. V. Dorofeeva // *Problems of interregional relations*. 2025. No. 29 (1). pp. 16-20. DOI 10.54792/24145734_2025_29_16_20. EDN NNTJXS.
5. Artemenko M. A. Comprehensive assessment of the economic sustainability of a region as a tool for ensuring its balanced development and economic security / M.A. Artemenko, G.A. Shagaev // *Management accounting*. 2025. No. 11. pp. 49-55. EDN TJROOZ.
6. Borkova E.A. Analysis of the sustainability of regions of the Northwestern Federal District: construction of the Saaty matrix based on economic, social and environmental indicators / E.A. Borkova, A.G. Bezdudnaya // *Bulletin of the St. Petersburg State University of Economics*. 2025. No. 4 (154). pp. 42-48. EDN VNRPXI.
7. Tikhonov D.V. Adaptation of automatic control theory to the management of a modern Russian organization / D.V. Tikhonov, O.V. Kalinina // *Bulletin of the Astrakhan State Technical University. Series: Economy*. 2025. No. 1. Pp. 7-17. DOI 10.24143/2073-5537-2025-1-7-17. EDN YFYYNK.

-
8. Fomina M.V. Business Adaptation in the Digital Environment: Theory and Strategic Directions / M.V. Fomina // Trade, Service, Food Industry. 2025. Vol. 5, No. 1. Pp. 92-103. EDN GLJLQH.
9. Gavrilenko N.G. Adaptation of Pattern Recognition Theory Methods in Solving Problems of Human Behavior Analysis / N.G. Gavrilenko, I.A. Zavorovsky // Bulletin of Tula State University. Technical Sciences. 2025. No. 1. Pp. 189-201. DOI 10.24412/2071-6168-2025-1-189-190. EDN DETDLQ.